ASHUR LAW FIRM

ASHUR Tashkent Law Firm

Firm profile and experience

Investment and regulation

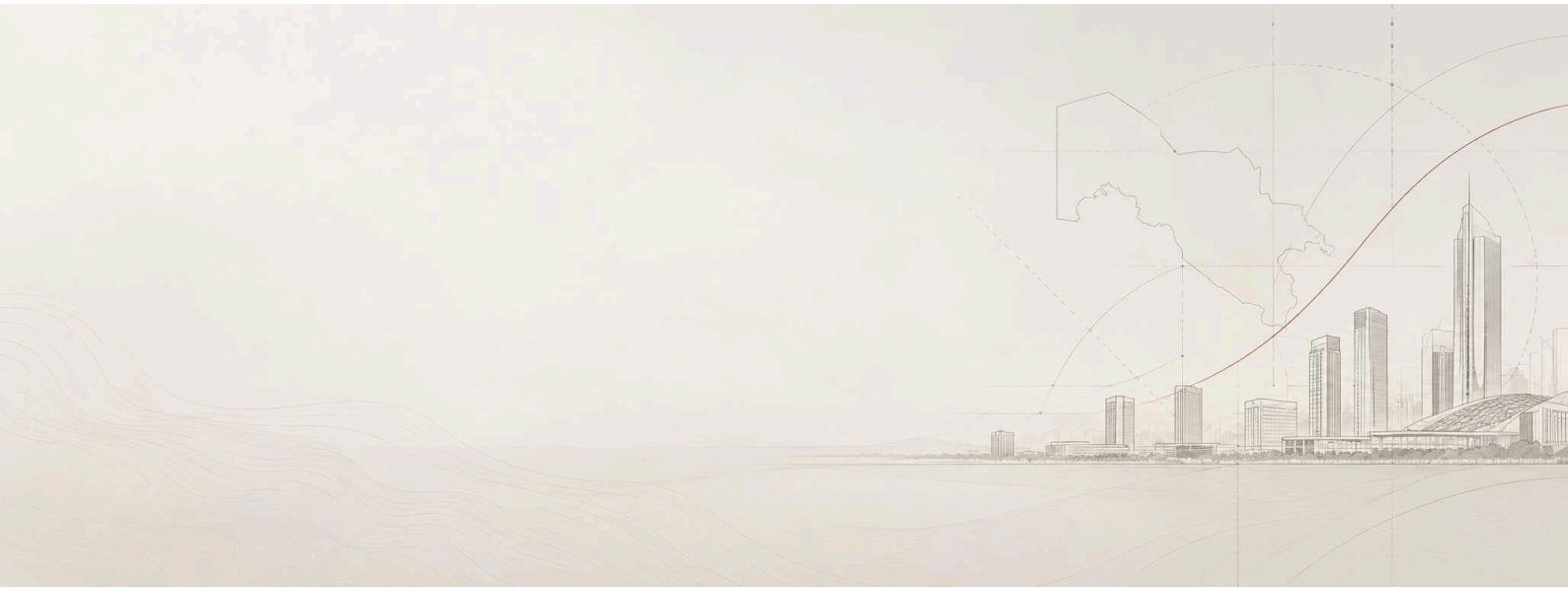
Energy • Mining • Infrastructure

Transactions and disputes

Corporate • Construction • Arbitration

Uzbekistan counsel for international investors, companies and law firms

2026



Contents

Practice areas and detailed credentials

The firm and our practice	03
Selected experience in figures	04
Investment and government regulation	05
Uranium and mining in Uzbekistan	06
Cross border mining and sector policy	07
Oil gas and project finance	08
Power generation and EPC	09
Ostim-HEKTAŞ industrial investment	10
PPP airports and infrastructure	11
Ukraine renewable energy investment	12
Moldova renewable energy due diligence	13
Corporate acquisitions and manufacturing	14
Business establishment and commercial operations	15
Tax customs and regulatory compliance	16
International education projects	17
Arbitration litigation and investigations	18
Legal reform and development institutions	19
Our partners	20
Our advocates and associates	21
Working with ASHUR	22

The firm and our practice

Uzbekistan counsel for international business

2008

Firm established

100+

Laws and subordinate regulations to which the team has contributed

About ASHUR

Established in 2008, ASHUR Tashkent Law Firm advises foreign investors, international companies and law firms, industrial businesses and project sponsors on business in Uzbekistan. We bring together investment and regulatory advice, transactional work, project implementation and contentious representation.

Our lawyers have worked in government institutions, international businesses and private legal practice. This combination is particularly relevant where an investment depends on several connected legal issues: the structure of the investor’s participation, state approvals, land or subsoil rights, construction obligations, taxation, operating permits and contractual remedies.

A practice built around regulated projects

Foreign investment and government regulation form a central part of our work. We advise on investment agreements, negotiations with ministries and state-owned enterprises, project-specific legal frameworks, and draft Presidential and Government acts supporting investment projects. Our sector experience includes uranium, copper, hydrocarbons, thermal and renewable energy, industrial manufacturing, airports, water infrastructure and international education.

We also support corporate acquisitions, market entry, commercial contracts, employment and immigration, insolvency, arbitration and court proceedings. Clients can draw on these capabilities as their projects move from initial negotiations into construction, operation, restructuring or dispute resolution.

International coordination

We work in Uzbek, Russian and English. Our lawyers also bring German, Turkish, Japanese, French and Spanish language capabilities at the levels described in their profiles. We work alongside foreign legal and technical advisers, translating Uzbek legal requirements into specific documents, approvals, contractual provisions and decisions for the wider transaction team.



Selected experience in figures

Transaction sizes and technical scale

How to read these figures

The figures below describe the financing, investment, transaction, claim or technical scale of individual matters. Selected experience includes matters handled by ASHUR and experience gained by individual lawyers before joining the firm. Some credentials concern different aspects of related projects; the values are therefore presented individually.

US$1,300,000,000	Syndicated loan for gas pipeline construction. Financing amount.
More than EUR 1,000,000,000	Power plant construction and equipment. Project value.
Up to EUR 367,000,000	EPC contract experience. Individual team experience.
Approximately US$300,000,000	Copper mining investment. Proposed investment.
More than US$140,000,000	Airport modernisation and management PPP. Project value.
More than US$60,000,000	CNG stations and gas-cylinder manufacturing. Project value.
US$50,000,000	Ostim-HEKTAŞ industrial investment. Project value.
US$50,000,000	Uzbek brewery acquisition. Transaction value.
EUR 25,000,000	German government-financed construction. Works value.
US$12,000,000	German investment in local manufacturing. Intended investment.
EUR 2,500,000	International arbitration defence. Claim value.
EUR 1,200,000	Arbitration and award enforcement. Award value.
1,560 MW	Thermal power plant in Surkhandarya. Generation capacity.
Approximately US$2,700,000	Ukraine PV and BESS grid connection. Proposed connection payment under review.

Investment and government regulation

Structuring investments and securing a workable legal framework

Our role

We advise foreign investors on the legal structure for entry into Uzbekistan and on the regulatory framework needed to implement their projects. This includes investment agreements, project companies, special regimes and incentives, contractual commitments, and the allocation of responsibilities between the investor, state bodies and commercial counterparties.

Our work includes preparing draft Presidential resolutions and Cabinet of Ministers resolutions, reviewing the legal basis for proposed support measures, and assisting negotiations with ministries, agencies and state-owned enterprises. We connect the investment documentation with the practical requirements for land, construction, licensing, taxation and operations.

State mining investment framework

Provided legal support to a state mining company and prepared 2 draft Cabinet of Ministers resolutions setting out key investment terms for exploration and mineral production projects involving 2 foreign companies. The assignment required investment commitments and the proposed regulatory arrangements to be reflected consistently in the relevant project documents and draft government acts.

Chinese investment in wind blade manufacturing

Advised on the Uzbek legal environment for a Chinese investor’s wind-turbine blade manufacturing project in Nukus, working through an international Chinese law firm. The work included regulatory due diligence, investment and contractual analysis, project implementation risks and interaction with state authorities.

Related work described in the firm’s credentials included preparation of a draft investment agreement and draft Presidential resolution addressing implementation of the investment agreement and additional customs incentives. The legal work covered the connection between the manufacturing investment, construction and environmental requirements, and the proposed government approval framework.

International investment management

Advised an international investment management company operating in Uzbekistan and Mongolia on corporate matters, taxation, disputes and real estate transactions. Also advised foreign partners of an international consulting business on customs regulation, tax incentives, foreign investment structuring and licensing procedures.

Uranium and mining in Uzbekistan

Exploration agreements and investment negotiations

2 Separate uranium exploration projects involving Chinese companies	**US$300,000,000** Indicative copper investment

Two uranium exploration projects with Chinese investors

Participated in negotiations on 2 separate uranium exploration projects involving Chinese companies. The work included developing and agreeing the principal terms of exploration agreements for prospective areas, with attention to the Uzbek regulatory framework, investment arrangements and contractual responsibilities of the parties.

The mandates required the terms negotiated with the foreign investors to be considered alongside the national mining company’s position and the legal framework for geological exploration and subsoil use. This experience is directly relevant to foreign investors seeking a documented route from preliminary commercial discussions to exploration arrangements.

Advising a national uranium company

Advised a national uranium company on exploration projects and on possible expansion into Mongolia and Tajikistan. Work in Uzbekistan included preparation of 2 exploration agreements with foreign uranium companies. The assignments involved the interaction of corporate, investment, subsoil and project documentation rather than an isolated review of a single contract.

Copper investment of approximately US$300,000,000

Advised a foreign client on a proposed copper mining investment with an indicative investment value of approximately US$300,000,000. Participated in negotiations with a local mining company and advised on the investment project and the legal issues relevant to the contemplated cooperation. Our work addressed structuring and negotiations for the proposed investment.

Precious metals and subsoil access

Carried out a regulatory analysis for a consortium of foreign investors considering precious-metals mining in Uzbekistan. The review included the legal framework for obtaining land and subsoil rights and the relationship between these rights and project development.

Across these mandates, our mining practice brings together subsoil regulation, investment arrangements, licensing, corporate structures, land access, taxation and environmental obligations. We work with the investor’s commercial and technical teams to identify the legal steps that must support exploration and subsequent development.

Cross border mining and sector policy

Mongolian uranium exploration and mining reform

Uzbekistan and Mongolia uranium exploration

Acted as lead Uzbek legal adviser and legal coordinator for an Uzbek client's proposed entry into uranium exploration in Mongolia. The work involved coordinating foreign counsel, structuring the legal and contractual framework for the licensing process, and aligning Uzbek financing and corporate arrangements with the requirements of the Mongolian workstream.

Assisted with the identification and organisation of legal, financial, technical, safety, environmental and corporate materials required for the licence application. Prepared client-side explanatory materials and confirmations concerning financing, financial capacity, technical readiness, safety compliance, environmental obligations, land rehabilitation and mitigation of environmental consequences.

The financing work included documentation confirming that project financing would be provided by the Uzbek state enterprise Navoiyuran under a financing arrangement. The mandate demonstrates experience in an outbound natural-resources project combining foreign licensing, state-owned enterprise financing and coordination of several professional disciplines. The assignment has focused on the Mongolian licensing stage.

EBRD Mining Sector Development Programme

A member of the team participated in the policy-development component of the EBRD Mining Sector Development Programme in 2020. The assignment involved a detailed review of Uzbekistan's regulatory and policy framework for mining and preparation of an analytical report.

The work identified obstacles affecting private and foreign investors and developed recommendations to improve the sector's investment environment. It drew on the team's practical experience of mineral rights, licensing and project implementation and applied that knowledge to a sector-wide reform exercise.

Regional project coordination

The Mongolia mandate and the domestic uranium assignments illustrate our ability to coordinate Uzbek corporate and financing requirements with legal work undertaken in another jurisdiction. Foreign licensing conclusions are developed with the relevant local advisers, while ASHUR coordinates the Uzbek legal and contractual contribution.



Oil gas and project finance

Exploration operations financing and industrial ventures

US$1,300,000,000
Syndicated project loan

More than US$60,000,000
CNG and manufacturing project

Gas pipeline financing of US$1,300,000,000

Advised a borrower on a syndicated project-finance loan of US$1,300,000,000 for gas pipeline construction. The work included participation in negotiations with lenders on the principal financing terms. This credential forms part of the team’s experience in the legal and commercial interface between infrastructure development and financing.

CNG and gas-cylinder project exceeding US$60,000,000

A member of the team advised a consortium of South Korean investors on a project for CNG stations and gas-cylinder manufacturing valued at more than US$60,000,000. The assignment included negotiations with a state oil company on joint-venture agreements and subsequent corporate arrangements.

The work combined investment and contractual negotiations with the legal structure of a manufacturing and distribution project involving an Uzbek state-sector counterparty.

South Korean hydrocarbon exploration

Provided legal structuring, contractual and regulatory support to a major South Korean corporation conducting hydrocarbon exploration in Uzbekistan. The assignment covered seismic exploration, licensing agreements, corporate taxation and customs matters, addressing the legal requirements of both project establishment and continuing exploration activity.

International oilfield services business

Conducted comprehensive legal due diligence for one of the world’s 3 largest international oilfield services companies. The work included support concerning hazardous-facility licences and regulatory permits, together with environmental, employment and tax compliance in the context of optimising its business model in Uzbekistan.

Russian exploration company

Advised and represented a Russian company specialising in hydrocarbon exploration on representative-office accreditation, taxation, environmental requirements and licensing connected with high-risk activities. The mandate required operational compliance to be considered alongside the foreign company’s form of presence in Uzbekistan.

Power generation and EPC

Construction environmental regulation and international contracts

1,560 MW
Thermal power generation capacity

EUR 367,000,000
EPC project experience up to this value

Thermal power plant with capacity of 1,560 MW

Advised a German main contractor on Uzbek construction law, environmental regulation and associated legal matters for construction of a 1,560 MW thermal power plant in Surkhandarya Region. The work addressed the legal requirements connected with construction activities and supply of complex equipment.

The engagement forms part of our experience supporting international contractors where project delivery depends on the interaction of contractual obligations, construction requirements and environmental compliance.

Power project valued above EUR 1,000,000,000

Advised a major German company on the Uzbek legal framework applicable to construction of power plants and supply of equipment for a project valued at more than EUR 1,000,000,000. The advice supported the company’s assessment of the legal environment in which construction and equipment-supply commitments would be performed.

EPC contracts up to EUR 367,000,000

Our team’s experience includes drafting and managing EPC contracts for projects valued up to EUR 367,000,000, including legal due diligence, negotiations and contract finalisation. This experience was gained in international legal practice and complements the firm’s investment, construction, tax and regulatory work.

Project contract capability

We advise on EPC, EPCM, construction, supply and related commercial documentation. Our practice includes FIDIC contracts and the adaptation of international project provisions to Uzbek law. Relevant areas include allocation of responsibility, scope interfaces, permits, payment, delay, liability, force majeure, termination, acceptance and warranties.

For investors and contractors, the value of this combined practice is the ability to consider the project contract together with the investment framework, land arrangements and regulatory requirements. Our HEKTAŞ experience on the following page provides a detailed example of this work.



Ostim-HEKTAŞ industrial investment

Türkiye and Uzbekistan

US$50,000,000
Industrial investment

Investment • Land • EPC
Connected contractual workstreams

Project overview

Advised an international investor on the legal structuring and implementation in Uzbekistan of a US$50,000,000 project for the production of organomineral fertilisers and crop-protection products within the Uzbek-Turkish Industrial Cluster. The project involved investment arrangements, industrial land sublease and construction documentation.

Investment and land documentation

Reviewed and improved the investment and land-sublease documentation. The work addressed investment protection, the investor’s land-use rights, the allocation of obligations between participants, liability and the legal consequences of termination.

The legal review connected the investor’s commercial protections with the industrial cluster’s contractual arrangements and the Uzbek regulatory framework. Particular attention was given to keeping responsibilities for the investment and construction components consistent across the project documents.

Construction and EPC provisions

Advised on construction-related documents and EPC contractual terms, including force majeure, compensation mechanisms, acceptance procedures, warranty obligations and dispute resolution. The assignment required the investment and land framework to support the obligations assumed under the construction arrangements.

The project also required review of the distinction between mandatory construction responsibilities and general monitoring of the investment project. This work involved the allocation of technical-supervision obligations within the project’s legal framework.

Cross border documentation and negotiations

Supported the alignment of bilingual documentation and consistency of the investment, land and construction contracts with Uzbek law. The engagement was carried out in a cross-border advisory setting alongside the investor’s other legal advisers and included practical support on structuring and negotiating the documents.

Implementation status

The project documents have been signed and construction of the plant is underway. The assignment connects the legal framework for the investment with the documents governing use of the site and delivery of the production facilities.

PPP airports and infrastructure

Public sector projects and regulated construction

More than US$140,000,000

Airport PPP project

EUR 25,000,000

Government-financed construction works

Airport PPP valued above US$140,000,000

Advised a foreign client on a proposed airport modernisation and management project under a public-private partnership model, with a project value exceeding US$140,000,000. The mandate combined the investor’s project objectives with the Uzbek legal and regulatory environment for the contemplated PPP.

The work forms part of the team’s experience in infrastructure investments involving public-sector participation, a long-term operating component and the need to align project structure with the legal framework. The engagement concerned the proposed project and its legal framework.

Water infrastructure for New Uzbekistan

Analysed the legal and regulatory environment for construction of water-supply infrastructure, a trunk water pipeline and a water-treatment plant for the New Uzbekistan project. The review concerned the legal requirements relevant to developing interconnected public-utility infrastructure.

Construction works of EUR 25,000,000

Advised and supported the activities of a German company operating in Uzbekistan through a permanent establishment in connection with construction works financed by the German government. The works had a reported value of EUR 25,000,000. The mandate linked the foreign contractor’s legal presence with the framework for performing the construction assignment.

How we support infrastructure participants

Our infrastructure advice combines investment structuring, project agreements, land and construction requirements, procurement and contracting issues, tax and operating obligations. Depending on the mandate, we support a foreign investor, contractor or international legal team on the Uzbek component of the project.

We help project participants identify which commitments belong in the investment or PPP documentation, which are governed by construction and supply contracts, and which depend on licences, permissions or decisions of public bodies. This makes it possible to assess project obligations across the documents governing implementation.

Ukraine renewable energy investment

Cross border structuring and grid connection

40 MW	**Approx. US$25,000,000**
Planned additional substation section	investments

Investor participation and corporate structure

Advising a Hong Kong investor in connection with a western Ukraine photovoltaic and battery energy storage project involving a Ukrainian partner and a build-own-operate model. The investor's contribution includes equipment and related warranty obligations, while the local partner's role involves project implementation, EPC and electricity-sale arrangements.

The structuring work has considered direct investment and participation through a third-jurisdiction holding company and Ukrainian project company. It includes treaty and tax considerations, sanctions, political and war risks, and coordination of assumptions requiring confirmation from the relevant foreign counsel.

Transaction documents and investment protections

Work on the term sheet and investment framework has addressed equity and debt routes, the treatment of equipment contributions, governance and reserved matters, dilution protection, security and the relationship between financial close and the investor's contribution obligations.

The contractual analysis includes allocation of war and political risks, equipment loss, force majeure, changes in law, insurance, termination and the consequences of interruption in grid access. The objective is to translate the investor's proposed participation into a documented and staged investment structure.

Connection payment of approximately US$2,700,000

The current connection workstream concerns a proposed payment of approximately US$2,700,000 to the regional distribution operator and creation of a planned 40 MW additional substation section. We are examining the basis for the proposed charge, the contracting and payment route, staged payment arrangements and the relationship between payment and delivery of the required connection infrastructure.

The review also addresses whether the investor pays directly or through the project company and the potential for the customer to commission design and construction works. The connection amount and delivery assumptions are parameters presented for review; the engagement is ongoing and does not imply that the capacity has already been built or commissioned.

Moldova renewable energy due diligence

Purcari investment and equipment financing

Project documents legal DD	165.12 MWh	Approx. US$125,000,000
	BESS capacity in the proposed combined configuration	investments

Scope of the assignment

Conducting investment due diligence on the Purcari renewable-energy project for an investor and equipment supplier considering equity participation, an increase of capital or debt financing linked to an equipment supply.

Land corporate and revenue workstreams

The due diligence examines corporate ownership and approvals, land acquisition and leases, the implications of agricultural-land ownership for foreign investment, development permissions, environmental documents, generation and storage licensing, and the contractual route through which project income reaches the investment vehicle.

The review also covers existing shareholder financing, related-party arrangements and the relationship between project assets, equipment contributions and the investor’s proposed financing. It examines balancing-services contracts, each referring to 15 MW, alongside qualification and performance obligations.

Work product for investment decisions

Prepared an expanded legal report, risk matrix, document register, missing-document requests and clarification questions. The analysis informs the term-sheet structure, staged investment obligations and the choice between equity and secured debt. The work supports assessment of the Purcari investment by bringing the corporate, land, grid, permitting and revenue documents into a single legal review.



Corporate acquisitions and manufacturing

Legal due diligence and transaction structuring

US$50,000,000
Brewery acquisition

US$12,000,000
Intended German manufacturing investment

Brewery acquisition of US$50,000,000

Advised a leading European producer on the acquisition of a brewery in Uzbekistan in a transaction with a reported value of US$50,000,000. The assignment included comprehensive legal due diligence of the target business, supporting the investor’s assessment of the acquisition and its legal risks.

German manufacturing investment of US$12,000,000

Participated in negotiations, prepared a term sheet and carried out legal due diligence of a local manufacturing company on behalf of a major German company considering investment of US$12,000,000. The assignment connected the proposed commercial terms with a review of the target and the legal structure for the investor’s participation.

Animal-feed manufacturing acquisition

Advised a leading German company considering acquisition of an interest in a local animal-feed producer. The engagement included legal, tax and financial due diligence workstreams, allowing the target’s corporate and operating position to be assessed together with the proposed investment.

Relocation of manufacturing from Germany

Provided legal advice and comprehensive support for relocation of a manufacturing enterprise from Germany to Uzbekistan. The mandate illustrates the firm’s ability to support an industrial investor through the legal issues involved in moving production into a new jurisdiction.

Pharmaceutical manufacturing acquisition at evaluation stage

Advised a leading Turkish pharmaceutical manufacturer in preliminary legal negotiations concerning a planned acquisition of a manufacturing facility in Uzbekistan. The work addressed acquisition structuring, regulatory and licensing issues, corporate matters, real estate and production assets, the proposed due diligence scope and key transaction risks.

The client is evaluating potential targets. The current work concerns preliminary transaction assessment, legal negotiations and preparation for the due diligence of the selected facility.

Business establishment and commercial operations

Corporate structures contracts and operating support

Indian automotive manufacturer

Supported an Indian automotive manufacturer entering the Uzbek market. The advice covered currency regulation, licensing for hazardous activities, corporate governance, inclusion of the project in state investment programmes and assessment of free industrial-zone arrangements. The assignment linked market entry with the regulatory conditions relevant to an industrial operation.

Corporate establishment and restructuring

We advise on company formation, changes in participants and shareholders, corporate documentation, governance, restructuring and ongoing legal compliance. Our team’s work includes registrations, interaction with authorities, preparation of constitutional documents and advice on the form of presence appropriate to a foreign business.

Advertising and textile transactions

Advised a major Tashkent outdoor advertising business in merger negotiations with an international industry participant. Also advised a leading textile manufacturer on export and import contracts and merger transactions in its sector. These engagements combine commercial contract analysis with the corporate arrangements governing the contemplated cooperation.

Franchising and new distribution models

Supported the expansion of an office-supplies business into a franchise model in Uzbekistan. Advised a mineral-water manufacturer on corporate structuring and entry into the market through an urban network of vending machines. The work demonstrates experience with different routes to distribution, business expansion and contractual organisation.

International employment and mobility

Our corporate and operational support includes employment agreements, internal labour documentation, employee onboarding and foreign personnel approvals. The team advises and assists on work permits, visas, residence and accreditation matters relevant to foreign companies and their staff.

Our lawyers’ experience also includes advice to diplomatic missions on employment, contractual and establishment matters. This work requires the employer’s international context to be considered alongside the Uzbek rules applicable to local operations.



Tax customs and regulatory compliance

The operational framework behind an investment

Investment taxation and customs

Tax and customs issues are recurring elements of our investment and industrial practice. We advise on the tax treatment of the investor’s proposed operating structure, customs requirements for equipment and foreign trade, special regimes and incentives, and the way these arrangements should be reflected in project documentation.

Examples include tax and customs advice for hydrocarbon exploration activities, the proposed customs incentives for a wind-blade manufacturing investment, the Uzbek permanent-establishment arrangements of a German construction company, and advice to foreign consulting partners on investment and licensing structures.

Compliance for regulated operations

The team’s work for an international oilfield services company combined legal due diligence with hazardous-facility licensing, regulatory permissions and environmental, labour and tax requirements. For another exploration business, the advice covered representative-office accreditation and licensing of high-risk activities.

These assignments illustrate our approach to operational compliance: review the business model, identify the approvals required for its activities, and consider the interaction between licensing, personnel, equipment, environmental obligations and tax treatment.

Due diligence and restructuring

We conduct legal risk reviews for acquisitions, investment projects and corporate restructurings. Where a mandate includes tax and financial workstreams, these are considered alongside the corporate and contractual findings so the investor can assess the proposed transaction with a consistent set of assumptions.

Insolvency and liquidation

The firm advises on insolvency, restructuring and liquidation, with experience grounded in both private practice and senior service in the state body responsible for enterprise insolvency. Our work includes creditor and corporate issues, court participation, liquidation procedures and interaction with public authorities.

This capability also supports investors facing changes to an existing project, financial distress at a counterparty, reorganisation of a local business or an orderly exit from Uzbekistan.



International education projects

Institutional restructuring and long term cooperation

An international higher-education platform

Advised on a significant education-sector project involving the development, restructuring and expansion of an international higher-education platform in Uzbekistan. The project brings together Uzbek public-sector stakeholders and a foreign university and requires coordination of Uzbek law, international education standards and cross-border contractual arrangements.

Governance regulatory and contractual work

The legal work covers institutional governance, licensing and regulatory matters, continuity of educational activity, allocation of stakeholder rights and obligations, and the financial and operational framework. It also addresses intellectual property, data protection, accreditation-related issues, termination and dispute resolution.

The firm has reviewed proposed changes to the project’s contractual and financial arrangements, including stakeholder obligations, funding and revenue allocation, cooperation mechanisms and the balance of control between the parties. Current negotiations concern the long-term structure of the relationship rather than a single stand-alone services contract.

Expansion into a broader education platform

Advised on the proposed transformation of the existing structure into a wider platform encompassing higher and vocational education, research, international cooperation and campus development. The work includes possible institutional models, assets and infrastructure, foreign-partner cooperation, and tax and customs incentive structures.

Foreign educational institution establishment

The team has also supported a foreign educational institution establishing a branch in Uzbekistan. Relevant work includes regulatory and tax analysis, licensing requirements, corporate documentation and interaction with government authorities.

These assignments demonstrate the ability to combine investment, public-sector and corporate advice in a sector where the institutional model, educational permissions, premises and financial commitments all affect the viability of the proposed cooperation.



Arbitration litigation and investigations

Contract disputes enforcement and business protection

EUR 2,500,000	**EUR 1,200,000**
International arbitration claim	Award enforced in Uzbekistan

International arbitration claim of EUR 2,500,000

Successfully represented a German insurance company and a German supplier as respondents in international arbitration involving a claim of EUR 2,500,000. The mandate forms part of the firm’s experience handling cross-border commercial disputes for international clients.

Arbitral award enforcement of EUR 1,200,000

Successfully represented a German supplier as claimant in international arbitration and secured enforcement of an arbitral award of EUR 1,200,000 in Uzbekistan. The engagement covered both the dispute-resolution stage and the local enforcement work needed to give effect to the award.

Industrial supply contract of UZS 1,136,551,808

Represented a client in 2 separate court proceedings arising from an electrical distribution-cabinet supply contract valued at UZS 1,136,551,808. The work included defence submissions, objections, procedural motions, a termination counterclaim and cassation arguments.

In the first proceeding, the court rejected a damages claim of approximately UZS 590,700,000 and awarded a limited penalty of approximately UZS 20,460,000; that result was upheld in cassation. A separate proceeding concerned acceptance of the goods and payment of the contract price, with further work on contractual termination and the procedural effect of the earlier decision. The first-stage result is distinct from the later litigation.

Criminal administrative and enforcement matters

The firm’s advocates advise on criminal defence, investigations, administrative proceedings, business-related compliance risks and enforcement. The practice draws on substantial prior prosecutorial and investigative experience, alongside commercial litigation and arbitration capability.

Our partners also serve as arbitrators at the Arbitration Court under the Chamber of Commerce and Industry of Uzbekistan. The combination of contentious representation and institutional arbitration experience informs the team’s work on dispute strategy and dispute-resolution provisions.

Legal reform and development institutions

Experience with the rules governing business

100+	**2020**
Laws and subordinate regulations	EBRD mining policy review experience

More than 100 legislative instruments

Collectively, members of our team have contributed to the development of more than 100 laws and subordinate regulations. Their work has concerned business activities, investment, corporate registration and governance, insolvency, taxation, customs, arbitration and other aspects of the commercial legal environment.

International Finance Corporation

The team’s credentials include preparation of draft legislation in real estate regulation, competition law and improvement of the business climate in connection with IFC-supported work. These assignments required legal analysis and practical proposals for the development of business regulation.

UNDP and arbitration development

The team participated in work on franchising legislation and the development of arbitration institutions. Alisher Umarov’s project experience includes the UNDP and Chamber of Commerce and Industry initiative supporting arbitration courts and other alternative dispute-resolution mechanisms.

Anvar Ikramov coordinated work on the Law on International Commercial Arbitration based on the UNCITRAL Model Law. This legislative experience complements the team’s work as counsel and arbitrators.

ADB TACIS and OSCE projects

Relevant experience includes work on transit legislation, corporate governance, insolvency and support for arbitration in Uzbekistan. Alisher Umarov acted as a local legal specialist on the EU TACIS insolvency project in 2002 and an ADB corporate-governance project in 2003–2004, and as a legal expert on an OSCE arbitration-support project in 2007.

Relevance to investment clients

This background gives the team experience of how business rules are drafted, discussed and implemented. It informs advice on regulatory interpretation, project-specific government acts and the practical steps needed to implement an investment within Uzbekistan’s institutional framework.

Our partners

Investment corporate and international project leadership

Anvar Ikramov Partner

Anvar leads ASHUR's investment, government regulation and major projects practice. He has experience in law since 2004, including 16 years in private practice. He advises foreign investors, international companies and legal counsel on entering Uzbekistan, structuring investments and implementing projects in energy, mining, infrastructure and industry.

His practice covers investment agreements, incentives and special regimes, negotiations with ministries and state-owned companies, and draft Presidential and Government acts. He also advises on exploration and hydrocarbon projects, taxation, EPC and FIDIC contracts, PPPs and project restructuring.

He previously served as Deputy Chairman of the Chamber of Commerce and Industry of Uzbekistan, and before that as Deputy Head of its Legal Department, and led the legal department of an international exploration investment company. He coordinated work on the Law on International Commercial Arbitration. Education: University of World Economy and Diplomacy; Yokohama National University, Japan, Master's Degree. Languages: Uzbek, Russian, English, Turkish and Japanese at intermediate level.

Alisher Umarov Managing Partner

Alisher has practised law since 1997 and has been in private practice since 2008. He specialises in corporate and commercial law, business restructuring, insolvency and dispute resolution. His work includes business establishment, governance, contracts, investment projects, debt recovery, enforcement and liquidation.

Before ASHUR, he headed the Legal Department of the Chamber of Commerce and Industry and worked in an international investment firm and the state enterprise-insolvency body. He has led and participated in TACIS, OSCE, ADB and UNDP legal and institutional reform projects. He is an arbitrator at the Arbitration Court under the Chamber of Commerce and Industry. Education: University of World Economy and Diplomacy. Languages: Uzbek, Russian and English.

Hasan Diyorov Partner

Hasan advises on EPC projects, corporate and commercial law, taxation, investment, real estate, employment and immigration. He joined ASHUR as a partner in February 2026 after heading the legal department of Rödl & Partner in Uzbekistan. His experience includes EPC projects valued up to EUR 367,000,000, due diligence, negotiations, contract finalisation and operational compliance.

He previously worked in Austria and advised on employment, corporate, immigration and regulatory matters. He studied law at the University of Salzburg and is pursuing doctoral studies there. He has also worked on legal-profession and mediation reform and authored professional materials on anti-corruption. Languages include Uzbek, German, Russian and English; basic Turkish.

Our advocates and associates

Contentious experience and project delivery

Bobir Dekhkonov Partner and Advocate

Bobir has more than 30 years of legal experience, including nearly 30 years in prosecutorial institutions. He held senior roles in regional prosecution, the Prosecutor General's Office and the Bureau of Compulsory Enforcement. Since 2020, he has advised and represented ASHUR clients in criminal defence, civil litigation, administrative matters and compliance-related issues. His experience includes assistance to more than 65 clients, including international businesses. Languages: Uzbek, Russian and English.

Umid Eshankulov Partner and Advocate

Umid has more than 20 years of legal experience across private practice and public service. He advises on criminal defence, compliance, disputes with public authorities and pre-litigation matters. He has been a full-time advocate with ASHUR since 2013 and previously served in investigative roles within the prosecution service. His education includes international and national law degrees. Languages: Uzbek, Russian and English.

Gulbanu Nizanova Lawyer

Gulbanu has 5 years of legal experience and has worked with ASHUR since 2025. She advises and assists on corporate and commercial law, contracts, investment projects, regulatory matters, foreign employee permits and employment documentation. Her work includes legal research, corporate procedures, commercial agreements and preparation of claims, notices and procedural documents.

Her professional training included local administrations, criminal, civil and administrative courts, the Ministry of Justice and the Ministry of Foreign Affairs. She studied International Law at the University of World Economy and Diplomacy. Languages: Uzbek, Russian and English; beginner French.

Eldorbek Dekhkanov Associate

Eldorbek joined ASHUR in 2026 and works on investment, energy, construction and international arbitration matters. He supports partners on legal research, contract review and project documentation. Relevant work includes uranium exploration materials, education-project regulatory and tax analysis, due diligence, pre-litigation claims and court documentation.

He graduated from Tashkent State University of Law in International Law and has undertaken Master's studies in International Business Law at Instituto Superior de Derecho y Economía, Spain. Languages: Uzbek, Russian and English; beginner Spanish.

Working with ASHUR

Cooperation with international law firms and investors

Uzbek counsel within an international team

We work with foreign law firms, investors and professional advisers on the Uzbek component of international transactions and projects. We can advise on a defined local-law assignment or coordinate investment, contractual, regulatory and contentious workstreams in Uzbekistan.

Our experience with Chinese uranium investors and Chinese counsel on industrial investment provides a practical foundation for supporting further Chinese business activity in Uzbekistan. We also have experience with German, European, Turkish, South Korean, Indian and Hong Kong clients and counterparties.

How a mandate is organised

A partner leads the engagement and assigns a team suited to the project. At the outset, we agree the scope, deliverables, timetable, assumptions and fee basis. For regulated projects, the work plan identifies the corporate documents, project agreements, regulatory questions and approvals relevant to the client’s proposed investment.

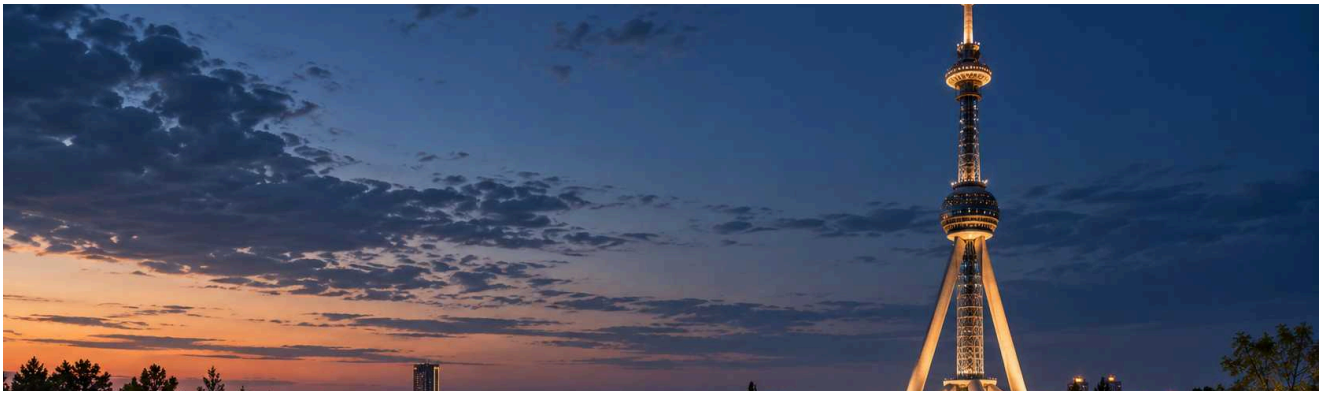
For cross-border matters, we coordinate with foreign counsel and technical advisers and identify the matters requiring confirmation in another jurisdiction. We communicate conclusions in a form that supports negotiations, internal decisions and the next implementation step.

Contact

ASHUR Tashkent Law Firm
Tashkent, Republic of Uzbekistan
ashurlaw.com
info@ashurlaw.com

Anvar Ikramov Partner
anvar.ikramov@ashurlaw.com
+998 90 359 4151

Alisher Umarov Managing Partner
alisher.umarov@ashurlaw.com
+998 93 550 9550



ASHUR Tashkent
Адвокатская фирма

Профиль фирмы и опыт работы

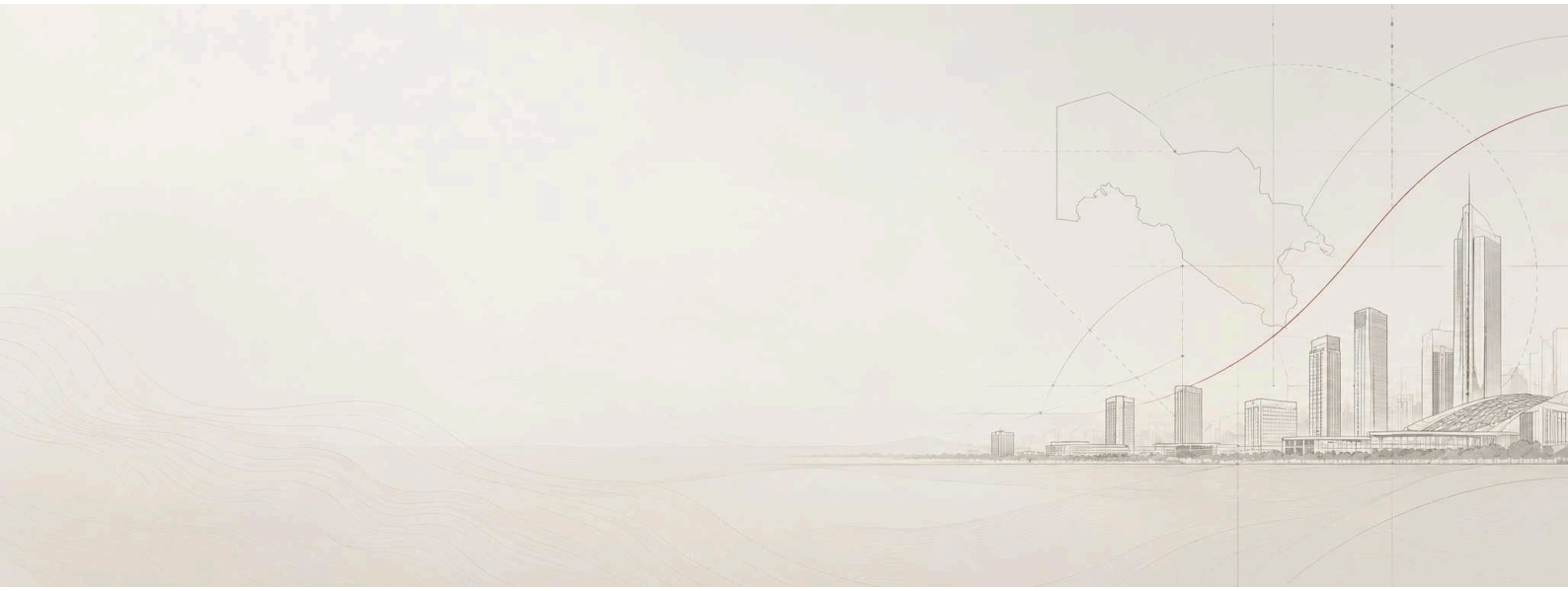
Инвестиции и регулирование

Энергетика • Недра • Инфраструктура

Сделки и споры

Корпоративное право • Строительство • Арбитраж

Юридический консультант международных инвесторов, компаний и юридических фирм в Узбекистане



Содержание

Направления практики и подробный проектный опыт

Фирма и наша практика	03
Наш опыт в цифрах	04
Инвестиции и государственное регулирование	05
Уран и горнодобывающие проекты в Узбекистане	06
Трансграничные горнодобывающие проекты	07
Нефть газ и проектное финансирование	08
Электроэнергетика и EPC	09
Промышленный проект Ostim HEKTAŞ	10
ГЧП аэропорты и инфраструктура	11
Возобновляемая энергетика в Украине	12
Due diligence энергетического проекта в Молдове	13
Корпоративные сделки и производство	14
Создание бизнеса и текущая деятельность	15
Налоги таможня и регуляторное соответствие	16
Международные образовательные проекты	17
Арбитраж судебные споры и расследования	18
Правовые реформы и институты развития	19
Наши партнёры	20
Адвокаты и юристы	21
Сотрудничество с ASHUR	22

Фирма и наша практика

Юридическое сопровождение международного бизнеса в Узбекистане

2008

Год основания фирмы

100+

Законов и подзаконных актов, в разработке которых участвовала команда

Об ASHUR

Основанная в 2008 году адвокатская фирма ASHUR Tashkent консультирует иностранных инвесторов, международные компании и юридические фирмы, промышленные предприятия и инициаторов проектов по вопросам ведения бизнеса в Узбекистане. Наша работа объединяет инвестиционное и регуляторное консультирование, сопровождение сделок, реализацию проектов и представительство в спорах.

Наши юристы работали в государственных органах, международных компаниях и частной юридической практике. Такое сочетание опыта особенно важно, когда инвестиционный проект зависит от нескольких взаимосвязанных вопросов: структуры участия инвестора, государственных согласований, прав на землю или недра, строительных обязательств, налогообложения, разрешений на деятельность и договорных средств защиты.

Практика сложных регулируемых проектов

Иностранные инвестиции и государственное регулирование занимают центральное место в нашей работе. Мы консультируем по инвестиционным соглашениям, переговорам с министерствами и государственными предприятиями, специальным правовым механизмам реализации проектов, а также подготовке проектов актов Президента и Правительства. Наш отраслевой опыт охватывает уран, медь, углеводороды, тепловую и возобновляемую энергетику, промышленное производство, аэропорты, водную инфраструктуру и международное образование.

Мы также сопровождаем приобретение компаний, выход на рынок, коммерческие договоры, трудовые и миграционные вопросы, несостоятельность, арбитраж и судебные разбирательства. Эти компетенции доступны клиентам на всех этапах: от первоначальных переговоров до строительства, эксплуатации, реструктуризации и разрешения споров.

Международная координация

Мы работаем на узбекском, русском и английском языках. Команда также владеет немецким, турецким, японским, французским и испанским языками на уровнях, указанных в профилях специалистов. Во взаимодействии с иностранными юридическими и техническими консультантами мы переводим требования узбекского права в конкретные документы, согласования, договорные положения и решения для международной команды проекта.



Наш опыт в цифрах

Стоимость сделок и технический масштаб проектов

Как читать приведённые показатели

Ниже указаны суммы финансирования, инвестиций, сделок и требований, а также технические параметры отдельных проектов. Представлен как опыт ASHUR, так и опыт отдельных юристов до присоединения к фирме. Некоторые примеры относятся к различным аспектам взаимосвязанных проектов, поэтому показатели приводятся по каждому проекту отдельно.

US$1,300,000,000	Синдицированный кредит на строительство газопровода. Сумма финансирования.
Более EUR 1,000,000,000	Строительство электростанций и поставка оборудования. Стоимость проекта.
До EUR 367,000,000	Опыт сопровождения EPC-контрактов. Опыт отдельных членов команды.
Около US$300,000,000	Инвестиции в добычу меди. Предполагаемые инвестиции.
Более US$140,000,000	Модернизация и управление аэропортом по модели ГЧП. Стоимость проекта.
Более US$60,000,000	CNG-станции и производство газовых баллонов. Стоимость проекта.
US$50,000,000	Промышленный проект Ostim–HEKTAŞ. Стоимость проекта.
US$50,000,000	Приобретение пивоваренного предприятия в Узбекистане. Стоимость сделки.
EUR 25,000,000	Строительные работы, финансируемые Правительством Германии. Стоимость работ.
US$12,000,000	Инвестиции немецкой компании в местное производство. Планируемые инвестиции.
EUR 2,500,000	Защита в международном арбитраже. Сумма требований.
EUR 1,200,000	Арбитраж и исполнение арбитражного решения. Сумма решения.
1,560 МВт	Тепловая электростанция в Сурхандарьинской области. Генерирующая мощность.
Около US$2,700,000	Присоединение PV и BESS в Украине. Предлагаемый платёж за подключение, находящийся на проверке.

Инвестиции и государственное регулирование

Структурирование инвестиций и правовая основа реализации проектов

Наша роль

Мы консультируем иностранных инвесторов по правовой структуре выхода на рынок Узбекистана и регуляторным условиям реализации проектов. Работа охватывает инвестиционные соглашения, проектные компании, специальные режимы и льготы, договорные обязательства и распределение ответственности между инвестором, государственными органами и коммерческими контрагентами.

Мы готовим проекты актов Президента и Кабинета Министров, анализируем правовые основания предлагаемых мер поддержки и сопровождаем переговоры с министерствами, ведомствами и государственными предприятиями. Инвестиционная документация рассматривается в связи с практическими требованиями к земле, строительству, лицензированию, налогообложению и эксплуатации.

Инвестиционная основа государственных горнодобывающих проектов

Оказали юридическую поддержку государственной горнодобывающей компании и подготовили 2 проекта постановлений Кабинета Министров об основных условиях инвестиций в разведку и добычу полезных ископаемых с участием 2 иностранных компаний. Требовалось согласованно отразить инвестиционные обязательства и предлагаемые регуляторные механизмы в проектных документах и проектах государственных актов.

Китайские инвестиции в производство лопастей ветрогенераторов

Консультировали китайского инвестора по правовой среде Узбекистана в связи с проектом завода по производству лопастей ветрогенераторов в Нукусе, работая через международную китайскую юридическую фирму. Работа включала регуляторный due diligence, анализ инвестиционных и договорных вопросов, рисков реализации проекта и взаимодействия с государственными органами.

Связанный опыт фирмы включает подготовку проекта инвестиционного соглашения и проекта постановления Президента по вопросам реализации соглашения и дополнительных таможенных льгот. Анализ охватывал взаимосвязь промышленной инвестиции, строительных и экологических требований, а также предлагаемого механизма государственного утверждения проекта.

Международное управление инвестициями

Консультировали международную инвестиционную управляющую компанию, работающую в Узбекистане и Монголии, по корпоративным вопросам, налогообложению, спорам и сделкам с недвижимостью. Также консультировали иностранных партнёров международной консалтинговой компании по таможенному регулированию, налоговым льготам, структурированию иностранных инвестиций и лицензированию.

Уран и горнодобывающие проекты в Узбекистане

Соглашения о разведке и инвестиционные переговоры

2	US$300,000,000
Самостоятельных проекта разведки урана с китайскими компаниями	Ориентировочные инвестиции в добычу меди

Два проекта разведки урана с китайскими инвесторами

Участвовали в переговорах по 2 самостоятельным проектам разведки урана с китайскими компаниями. Работа включала разработку и согласование основных условий соглашений о разведке перспективных участков с учётом законодательства Узбекистана, инвестиционных механизмов и договорных обязанностей сторон.

Условия, обсуждаемые с иностранными инвесторами, рассматривались во взаимосвязи с позицией национальной горнодобывающей компании и регулированием геологоразведки и недропользования. Этот опыт непосредственно применим к задачам иностранных инвесторов, которым нужен документально оформленный переход от предварительных коммерческих обсуждений к соглашениям о разведке.

Консультирование национальной уранодобывающей компании

Консультировали национальную уранодобывающую компанию по проектам разведки и возможному расширению деятельности в Монголию и Таджикистан. Работа в Узбекистане включала подготовку 2 соглашений о разведке с иностранными урановыми компаниями. Поручения охватывали взаимосвязь корпоративной, инвестиционной, недропользовательской и проектной документации.

Инвестиции в добычу меди около US$300,000,000

Консультировали иностранного клиента по планируемому проекту добычи меди с ориентировочным объёмом инвестиций около US$300,000,000. Участвовали в переговорах с местной горнодобывающей компанией и анализировали инвестиционный проект и правовые вопросы предполагаемого сотрудничества. Работа охватывала структурирование и переговоры по планируемой инвестиции.

Драгоценные металлы и доступ к недрам

Провели регуляторный анализ для консорциума иностранных инвесторов, рассматривавших добычу драгоценных металлов в Узбекистане. Проверка включала правовые механизмы получения прав на землю и недропользование, а также их связь с развитием проекта.

В этих поручениях наша горнодобывающая практика объединяет регулирование недр, инвестиционные механизмы, лицензирование, корпоративные структуры, доступ к земле, налоги и экологические обязательства. Вместе с коммерческой и технической командами инвестора мы определяем правовые действия, необходимые для разведки и последующего освоения.

Трансграничные горнодобывающие проекты

Разведка урана в Монголии и развитие отраслевого регулирования

Урановый проект Узбекистан – Монголия

Выступали ведущим узбекским юридическим консультантом и координатором правовой работы по планируемому выходу узбекского клиента в сектор разведки урана Монголии. Координировали иностранных консультантов, структурировали правовую и договорную основу лицензирования и согласовывали узбекские механизмы финансирования и корпоративные решения с требованиями монгольского направления.

Помогали определить и систематизировать юридические, финансовые, технические, экологические и корпоративные материалы, а также документы по безопасности для лицензионной заявки. Готовили пояснения и подтверждения со стороны клиента по финансированию, финансовой состоятельности, технической готовности, соблюдению требований безопасности, экологическим обязательствам, рекультивации и снижению последствий для окружающей среды.

Финансовая часть включала документы, подтверждающие предоставление финансирования узбекским государственным предприятием Navoiyuran в рамках соответствующего механизма. Поручение объединяет иностранное лицензирование, финансирование с участием государственного предприятия и координацию нескольких профессиональных направлений. Работа была сосредоточена на стадии лицензирования в Монголии.

Программа ЕБРР по развитию горнодобывающей отрасли

В 2020 году член команды участвовал в компоненте разработки политики Программы ЕБРР по развитию горнодобывающей отрасли. Поручение включало подробный обзор нормативной и регуляторной основы горной промышленности Узбекистана и подготовку аналитического отчёта.

Были выявлены препятствия для частных и иностранных инвесторов и разработаны рекомендации по улучшению инвестиционной среды. Практический опыт команды в вопросах прав на недра, лицензирования и реализации проектов был использован для анализа реформ на уровне отрасли.

Координация региональных проектов

Монгольский проект и урановые поручения в Узбекистане отражают нашу способность согласовывать узбекские корпоративные и финансовые требования с правовой работой в другой юрисдикции. Выводы по иностранному лицензированию разрабатываются с местными консультантами, а ASHUR координирует узбекскую юридическую и договорную часть.



Нефть газ и проектное финансирование

Разведка финансирование и промышленные совместные проекты

US$1,300,000,000	**Более US$60,000,000**
Синдицированный проектный кредит	CNG-станции и производственный проект

Финансирование газопровода на US$1,300,000,000

Консультировали заёмщика по синдицированному проектному кредиту US$1,300,000,000 на строительство газопровода. Работа включала участие в переговорах с кредиторами по основным условиям финансирования. Этот опыт относится к правовым и коммерческим вопросам на стыке инфраструктурного строительства и привлечения финансирования.

CNG-станции и газовые баллоны свыше US$60,000,000

Член команды консультировал консорциум южнокорейских инвесторов по проекту CNG-станций и производства газовых баллонов стоимостью более US$60,000,000. Работа включала переговоры с государственной нефтяной компанией по соглашениям о совместном предприятии и последующим корпоративным договорённостям.

Поручение объединяло инвестиционные и договорные переговоры с формированием правовой структуры производственно-сбытового проекта с участием узбекского государственного контрагента.

Геологоразведка углеводородов южнокорейской корпорацией

Оказывали поддержку крупной южнокорейской корпорации при геологоразведке углеводородов в Узбекистане: правовое структурирование, договорная работа и регуляторное сопровождение. Поручение охватывало сейсморазведку, лицензионные соглашения, корпоративное налогообложение и таможенные вопросы как на стадии организации проекта, так и в ходе разведочной деятельности.

Международная нефтесервисная компания

Провели комплексный юридический due diligence для одной из 3 крупнейших международных нефтесервисных компаний мира. Работа включала лицензии на опасные объекты, регуляторные разрешения, экологические, трудовые и налоговые требования в связи с оптимизацией бизнес-модели компании в Узбекистане.

Российская геологоразведочная компания

Консультировали и представляли российскую компанию, специализирующуюся на разведке углеводородов, по аккредитации представительства, налогообложению, экологическим требованиям и лицензированию деятельности повышенного риска. Операционное соответствие рассматривалось совместно с формой присутствия иностранной компании в Узбекистане.

Электроэнергетика и EPC

Строительство экологические требования и международные контракты

1,560 МВт
Мощность тепловой электростанции

EUR 367,000,000
Опыт EPC-проектов стоимостью до этой суммы

Тепловая электростанция мощностью 1,560 МВт

Консультировали немецкого генерального подрядчика по строительному праву Узбекистана, экологическому регулированию и связанным правовым вопросам при строительстве тепловой электростанции мощностью 1,560 МВт в Сурхандарьинской области. Работа охватывала требования к строительной деятельности и поставке сложного оборудования.

Поручение относится к нашему опыту поддержки международных подрядчиков в проектах, реализация которых зависит от взаимосвязи договорных обязательств, строительных требований и экологического соответствия.

Энергетический проект свыше EUR 1,000,000,000

Консультировали крупную немецкую компанию по правовой основе строительства электростанций и поставки оборудования в Узбекистане для проекта стоимостью более EUR 1,000,000,000. Консультации помогали оценить правовую среду исполнения строительных и поставочных обязательств.

EPC-контракты до EUR 367,000,000

Опыт команды включает подготовку и сопровождение EPC-контрактов по проектам стоимостью до EUR 367,000,000, юридический due diligence, переговоры и согласование окончательных условий. Этот опыт приобретён в международной юридической практике и дополняет инвестиционную, строительную, налоговую и регуляторную компетенцию фирмы.

Сопровождение проектных контрактов

Мы консультируем по EPC, EPCM, строительным и поставочным договорам и связанной коммерческой документации. Практика охватывает контракты FIDIC и адаптацию международных проектных положений к узбекскому праву: распределение ответственности, границы объёма работ, разрешения, платежи, задержки, ответственность, форс-мажор, расторжение, приёмку и гарантии.

Для инвесторов и подрядчиков такая практика позволяет рассматривать проектный контракт совместно с инвестиционной основой, земельными соглашениями и регуляторными требованиями. Опыт HEKTAŞ на следующей странице подробно иллюстрирует этот подход.



Промышленный проект Ostim HEKTAŞ

Турция и Узбекистан

US$50,000,000	**Инвестиции • Земля • EPC**
Промышленная инвестиция	Взаимосвязанные договорные направления

О проекте

Консультировали международного инвестора по правовому структурированию и реализации в Узбекистане проекта стоимостью US$50,000,000 по производству органоминеральных удобрений и средств защиты растений в Узбекско-Турецком промышленном кластере. Проект включал инвестиционные соглашения, субаренду промышленной земли и строительную документацию.

Инвестиционные и земельные документы

Анализировали и дорабатывали инвестиционную документацию и договоры субаренды земли. Работа охватывала защиту инвестиций, права инвестора на использование земли, распределение обязательств участников, ответственность и последствия прекращения договоров.

Договорные механизмы защиты коммерческих интересов инвестора согласовывались с устройством промышленного кластера и узбекским регулированием. Особое внимание уделялось единому распределению обязанностей по инвестиционной и строительной частям во всех документах проекта.

Строительные условия и EPC

Консультировали по строительной документации и условиям EPC-контрактов, включая форс-мажор, компенсационные механизмы, приёмку, гарантии и разрешение споров. Инвестиционная и земельная основа проекта должна была обеспечивать исполнение строительных обязательств.

В проекте также анализировалось разграничение обязательных строительных функций и общего мониторинга инвестиционного проекта. Работа касалась распределения обязанностей по техническому надзору в рамках правового механизма реализации проекта.

Трансграничная документация и переговоры

Сопровождали согласование двуязычной документации и соответствие инвестиционных, земельных и строительных договоров узбекскому праву. Взаимодействовали с другими юридическими консультантами инвестора и оказывали практическую поддержку при структурировании и согласовании документов.

Стадия реализации

Проектные документы подписаны, строительство завода ведётся. Поручение связывает правовую основу инвестиций с документами, регулирующими использование площадки и создание производственных объектов.

ГЧП аэропорты и инфраструктура

Государственные проекты и регулируемое строительство

Более US$140,000,000

Аэропортовый проект ГЧП

EUR 25,000,000

Строительные работы с государственным финансированием

Аэропортовый проект ГЧП свыше US$140,000,000

Консультировали иностранного клиента по планируемому проекту модернизации и управления аэропортом по модели государственно-частного партнёрства стоимостью более US$140,000,000. В рамках поручения цели инвестора рассматривались совместно с узбекской правовой и регуляторной средой предполагаемого ГЧП.

Работа относится к опыту команды в инфраструктурных инвестициях с государственным участием, долгосрочной эксплуатационной составляющей и необходимостью согласовать структуру проекта с правовым регулированием. Поручение касалось планируемого проекта и его правовой основы.

Водная инфраструктура проекта «Новый Узбекистан»

Анализировали правовую и регуляторную среду строительства системы водоснабжения, магистрального водовода и водоочистительного завода для проекта «Новый Узбекистан». Проверка охватывала требования к созданию взаимосвязанных объектов коммунальной инфраструктуры.

Строительные работы на EUR 25,000,000

Консультировали и сопровождали деятельность немецкой компании в Узбекистане через постоянное представительство в связи со строительными работами, финансируемыми Правительством Германии. Заявленная стоимость работ составляла EUR 25,000,000. Поручение связывало форму присутствия иностранного подрядчика с правовой основой исполнения строительного задания.

Поддержка участников инфраструктурных проектов

Наше инфраструктурное консультирование объединяет структурирование инвестиций, проектные соглашения, земельные и строительные требования, закупочные и договорные вопросы, налоги и эксплуатационные обязанности. В зависимости от поручения мы сопровождаем узбекскую часть проекта иностранного инвестора, подрядчика или международной юридической команды.

Мы помогаем определить, какие обязательства относятся к инвестиционной документации или соглашению ГЧП, какие регулируются строительными и поставочными контрактами, а какие зависят от лицензий, разрешений и решений государственных органов. Это позволяет оценить обязанности участников по всей системе документов проекта.

Возобновляемая энергетика в Украине

Трансграничное структурирование и присоединение к сети

40 МВт

Планируемая дополнительная секция подстанции

Около US$25,000,000

объем инвестиций

Участие инвестора и корпоративная структура

Консультируем гонконгского инвестора по проекту солнечной электростанции и системы накопления энергии на западе Украины с украинским партнёром по модели «строительство – владение – эксплуатация». Вклад инвестора включает оборудование и связанные гарантии, а роль местного партнёра – реализацию проекта, EPC и договорённости о продаже электроэнергии.

При структурировании рассматривались прямое инвестирование и участие через холдинговую компанию в третьей юрисдикции и украинскую проектную компанию. Работа охватывает международные договоры, налоги, санкции, политические и военные риски, а также координацию предпосылок, требующих подтверждения иностранных консультантов.

Документы сделки и защита инвестиций

Работа над Term Sheet и инвестиционной основой охватывает долевое и долговое финансирование, учёт поставляемого оборудования, корпоративное управление и вопросы, требующие согласия инвестора, защиту от размытия доли, обеспечение и связь финансового закрытия с обязанностью инвестора внести вклад.

Договорный анализ включает распределение военных и политических рисков, утрату оборудования, форс-мажор, изменение законодательства, страхование, расторжение и последствия перерыва в доступе к сети. Цель – закрепить предполагаемое участие инвестора в документированной поэтапной структуре инвестирования.

Платёж за присоединение около US$2,700,000

Текущее направление работы касается предлагаемого платежа региональному оператору распределительной сети около US$2,700,000 и создания дополнительной секции подстанции мощностью 40 МВт. Мы анализируем основание расчёта, договорный и платёжный механизм, этапность оплаты и связь платежа с созданием необходимой инфраструктуры присоединения.

Проверка также охватывает прямую оплату инвестором либо оплату через проектную компанию и возможность заказчика организовать проектирование и строительство. Сумма и условия создания мощностей представлены для проверки; работа продолжается и не означает, что соответствующая инфраструктура уже построена или введена в эксплуатацию.

Due diligence энергетического проекта в Молдове

Пуркари инвестиции и финансирование оборудования

165.12 МВт·ч

Ёмкость BESS в заявленной объединённой конфигурации

Около US$125,000,000

объем инвестиций

Объём поручения

Проводим инвестиционный due diligence проекта возобновляемой энергетики Пуркари для инвестора и поставщика оборудования, рассматривающего приобретение доли, увеличение капитала либо долговое финансирование, связанное с поставкой оборудования.

Земля корпоративные отношения и выручка

Due diligence охватывает корпоративные права и одобрения, приобретение и аренду земли, влияние владения сельскохозяйственной землёй на иностранные инвестиции, строительные разрешения, экологические документы, лицензирование генерации и накопления, а также договорный механизм поступления выручки в финансируемое общество.

Также анализируются действующее финансирование участника, сделки со связанными лицами и связь проектных активов, поставляемого оборудования и предполагаемого финансирования инвестора. Рассмотрены 2 договора балансирующих услуг, каждый на 15 МВт, вместе с квалификационными требованиями и обязанностями по исполнению.

Результаты для принятия инвестиционного решения

Подготовлены расширенный юридический отчёт, матрица рисков, реестр документов, перечень недостающих документов и вопросы для уточнения. Анализ используется для структуры Term Sheet, этапности инвестиционных обязательств и выбора между долевым участием и обеспеченным займом. Корпоративные, земельные, сетевые, разрешительные документы и договоры о выручке сведены в единую юридическую проверку инвестиции в Пуркари.



Корпоративные сделки и производство

Юридический due diligence и структурирование сделок

US$50,000,000

Приобретение пивоваренного предприятия

US$12,000,000

Планируемая немецкая инвестиция в производство

Приобретение пивоваренного предприятия за US$50,000,000

Консультировали ведущего европейского производителя по приобретению пивоваренного предприятия в Узбекистане со заявленной стоимостью сделки US$50,000,000. Работа включала комплексный юридический due diligence бизнеса для оценки инвестором сделки и её правовых рисков.

Инвестиции немецкой компании на US$12,000,000

Участвовали в переговорах, подготовили Term Sheet и провели юридический due diligence местной производственной компании от имени крупной немецкой компании, планировавшей инвестировать US$12,000,000. Предлагаемые коммерческие условия рассматривались совместно с проверкой приобретаемого бизнеса и структурой участия инвестора.

Приобретение производителя кормов

Консультировали ведущую немецкую компанию, рассматривавшую приобретение доли в местном производителе кормов. Поручение включало юридическое, налоговое и финансовое направления due diligence, что позволяло оценить корпоративное и операционное состояние предприятия в связи с предполагаемой инвестицией.

Перенос производства из Германии

Оказывали юридическую помощь и комплексное сопровождение переноса производственного предприятия из Германии в Узбекистан. Поручение отражает способность фирмы сопровождать промышленного инвестора по правовым вопросам перемещения производства в новую юрисдикцию.

Приобретение фармацевтического производства на стадии оценки

Консультировали ведущего турецкого производителя фармацевтической продукции на предварительных юридических переговорах о приобретении производственного объекта в Узбекистане. Работа охватывала структуру приобретения, регулирование и лицензирование, корпоративные вопросы, недвижимость и производственные активы, предполагаемый объём due diligence и ключевые риски сделки.

Клиент оценивает потенциальные объекты приобретения. Текущая работа относится к предварительному анализу сделки, юридическим переговорам и подготовке due diligence выбранного предприятия.

Создание бизнеса и текущая деятельность

Корпоративные структуры договоры и операционное сопровождение

Индийский автопроизводитель

Сопровождали выход индийского автопроизводителя на рынок Узбекистана. Консультации охватывали валютное регулирование, лицензирование опасных видов деятельности, корпоративное управление, включение проекта в государственные инвестиционные программы и оценку режима свободных индустриальных зон. Выход на рынок рассматривался в связи с условиями промышленной деятельности.

Создание и реструктуризация компаний

Мы консультируем по учреждению компаний, изменению состава участников и акционеров, корпоративной документации, управлению, реструктуризации и текущему соблюдению требований. Работа команды включает регистрацию, взаимодействие с органами, учредительные документы и выбор формы присутствия иностранного бизнеса.

Сделки в рекламе и текстильной промышленности

Консультировали крупную ташкентскую компанию наружной рекламы на переговорах о слиянии с международным участником отрасли. Также консультировали ведущего текстильного производителя по экспортно-импортным контрактам и сделкам по слиянию в отрасли. Поручения объединяют анализ коммерческих договоров с корпоративной основой предполагаемого сотрудничества.

Франчайзинг и новые модели сбыта

Сопровождали расширение бизнеса по продаже канцелярских товаров через франчайзинговую модель в Узбекистане. Консультировали производителя минеральной воды по корпоративной структуре и выходу на рынок через городскую сеть торговых автоматов. Этот опыт охватывает различные механизмы дистрибуции, развития бизнеса и договорной организации.

Международные работодатели и персонал

Корпоративное и операционное сопровождение включает трудовые договоры, внутренние трудовые документы, оформление персонала и разрешения для иностранных работников. Команда консультирует по разрешениям на работу, визам, проживанию и аккредитации, необходимым иностранным компаниям и их сотрудникам.

Опыт наших юристов также включает консультации дипломатическим миссиям по трудовым, договорным вопросам и организации присутствия. Такая работа требует учитывать международный контекст работодателя вместе с узбекскими нормами его местной деятельности.



Налоги таможня и регуляторное соответствие

Операционная правовая основа инвестиционного проекта

Налогообложение инвестиций и таможенные вопросы

Налоговые и таможенные вопросы постоянно возникают в инвестиционной и промышленной практике. Мы консультируем по налоговому режиму предполагаемой структуры деятельности инвестора, таможенным требованиям к оборудованию и внешнеторговым операциям, специальным режимам и льготам, а также их отражению в проектной документации.

Примеры включают налоговое и таможенное консультирование по разведке углеводородов, предполагаемые таможенные льготы для производства лопастей ветрогенераторов, постоянное представительство немецкой строительной компании и консультации иностранным консалтинговым партнёрам по инвестиционным и лицензионным структурам.

Соответствие регулируемой деятельности

Работа для международной нефтесервисной компании объединяла юридический due diligence с лицензированием опасных объектов, разрешениями и экологическими, трудовыми и налоговыми требованиями. Для другой геологоразведочной компании консультации охватывали аккредитацию представительства и лицензирование деятельности повышенного риска.

Эти поручения иллюстрируют наш подход к операционному соответствию: изучить бизнес-модель, определить необходимые разрешения и рассмотреть взаимосвязь лицензирования, персонала, оборудования, экологических обязанностей и налогообложения.

Due diligence и реструктуризация

Мы проводим правовую оценку рисков при приобретении бизнеса, инвестиционных проектах и корпоративной реструктуризации. Если поручение включает налоговый и финансовый анализ, его результаты рассматриваются совместно с корпоративными и договорными выводами, чтобы инвестор оценивал сделку на основе согласованных предпосылок.

Несостоятельность и ликвидация

Фирма консультирует по несостоятельности, реструктуризации и ликвидации, опираясь на частную практику и опыт руководящей работы в государственном органе по экономической несостоятельности предприятий. Работа включает вопросы кредиторов и корпоративного управления, судебное участие, ликвидационные процедуры и взаимодействие с органами.

Эта компетенция востребована при изменении действующего проекта, финансовых затруднениях контрагента, реорганизации местного бизнеса и организованном выходе инвестора из Узбекистана.



Международные образовательные проекты

Институциональная реструктуризация и долгосрочное сотрудничество

Международная платформа высшего образования

Консультировали по значимому образовательному проекту развития, реструктуризации и расширения международной платформы высшего образования в Узбекистане. Проект объединяет узбекских государственных участников и иностранный университет и требует согласования узбекского права, международных образовательных стандартов и трансграничных договорных отношений.

Управление регулирование и договорная работа

Работа охватывает институциональное управление, лицензирование и регуляторные требования, непрерывность образовательной деятельности, распределение прав и обязанностей участников, финансовые и операционные условия. Также рассматриваются интеллектуальная собственность, персональные данные, аккредитационные вопросы, расторжение и разрешение споров.

Фирма анализирует предлагаемые изменения договорной и финансовой структуры проекта, включая обязательства участников, финансирование и распределение выручки, механизмы сотрудничества и баланс управления. Текущие переговоры касаются долгосрочной структуры отношений, а не отдельного договора оказания услуг.

Расширение образовательной платформы

Консультировали по преобразованию действующей структуры в более широкую платформу высшего и профессионального образования, исследований, международного сотрудничества и развития кампуса. Работа включает возможные институциональные модели, активы и инфраструктуру, взаимодействие с иностранными партнёрами, налоговые и таможенные льготы.

Создание филиала иностранного образовательного учреждения

Команда также сопровождала создание филиала иностранного образовательного учреждения в Узбекистане. Работа включала регуляторный и налоговый анализ, лицензионные требования, корпоративную документацию и взаимодействие с государственными органами.

Эти поручения показывают способность объединять инвестиционное, государственно-регуляторное и корпоративное консультирование в сфере, где институциональная модель, образовательные разрешения, помещения и финансовые обязательства определяют осуществимость сотрудничества.



Арбитраж судебные споры и расследования

Договорные конфликты исполнение решений и защита бизнеса

EUR 2,500,000	EUR 1,200,000
Требования в международном арбитраже	Решение, исполненное в Узбекистане

Международный арбитраж на EUR 2,500,000

Успешно представляли немецкую страховую компанию и немецкого поставщика в качестве ответчиков в международном арбитраже по требованиям EUR 2,500,000. Поручение относится к опыту фирмы в трансграничных коммерческих спорах международных клиентов.

Исполнение арбитражного решения на EUR 1,200,000

Успешно представляли немецкого поставщика в качестве истца в международном арбитраже и обеспечили исполнение арбитражного решения на EUR 1,200,000 в Узбекистане. Работа охватывала как разрешение спора, так и местные процедуры придания решению практического действия.

Промышленный договор поставки на UZS 1,136,551,808

Представляли клиента в 2 самостоятельных судебных разбирательствах из договора поставки электрических распределительных шкафов на UZS 1,136,551,808. Готовили защитные позиции, возражения, процессуальные ходатайства, встречный иск о прекращении договора и кассационные доводы.

В первом деле суд отказал во взыскании убытков около UZS 590,700,000 и присудил ограниченную неустойку около UZS 20,460,000; результат оставлен в силе кассацией. Отдельное разбирательство касалось приёмки товара и оплаты цены договора, прекращения обязательств и процессуального значения ранее принятого решения. Результат первого этапа разграничивается с последующим судебным разбирательством.

Уголовные административные дела и исполнение

Адвокаты фирмы оказывают помощь по уголовной защите, расследованиям, административным разбирательствам, комплаенс-рискам бизнеса и исполнительным процедурам. Практика опирается на значительный прежний опыт прокурорской и следственной работы в сочетании с коммерческим судопроизводством и арбитражем.

Партнёры фирмы также являются третейскими судьями Третейского суда при Торгово-промышленной палате Узбекистана. Сочетание представительства сторон и институционального арбитражного опыта используется при разработке стратегии спора и положений о его разрешении.

Правовые реформы и институты развития

Опыт формирования правил ведения бизнеса

100+	2020
Законов и подзаконных актов	Опыт анализа горнодобывающей политики для ЕБРР

Более 100 нормативных актов

Члены команды в совокупности участвовали в разработке более 100 законов и подзаконных актов. Работа касалась предпринимательской деятельности, инвестиций, регистрации и управления компаниями, несостоятельности, налогообложения, таможни, арбитража и других направлений коммерческой правовой среды.

Международная финансовая корпорация

Опыт команды включает подготовку законопроектов по регулированию недвижимости, конкурентному праву и улучшению делового климата в рамках работ при поддержке IFC. Поручения требовали правового анализа и практических предложений по развитию регулирования бизнеса.

ПРООН и развитие арбитража

Команда участвовала в работе над законодательством о франчайзинге и развитием арбитражных институтов. Проектный опыт Алишера Умарова включает инициативу ПРООН и Торгово-промышленной палаты по поддержке третейских судов и иных механизмов альтернативного разрешения споров.

Анвар Икрамов координировал работу над Законом «О международном коммерческом арбитраже» на основе Типового закона ЮНСИТРАЛ. Законодательный опыт дополняет работу команды в качестве представителей сторон и арбитров.

Проекты АБР TACIS и ОБСЕ

Соответствующий опыт включает транзитное законодательство, корпоративное управление, несостоятельность и поддержку арбитража в Узбекистане. Алишер Умаров работал местным юридическим специалистом проекта ЕС TACIS по несостоятельности в 2002 году и проекта АБР по корпоративному управлению в 2003–2004 годах, а также юридическим экспертом проекта ОБСЕ по поддержке арбитража в 2007 году.

Значение для инвестиционных клиентов

Этот опыт даёт понимание разработки, обсуждения и реализации правил ведения бизнеса. Он используется при толковании регуляторных требований, подготовке государственных актов для конкретных проектов и определении практических шагов реализации инвестиций в институциональной среде Узбекистана.

Наши партнёры

Инвестиции корпоративное право и международные проекты

Анвар Икрамов Партнёр

Анвар возглавляет практику инвестиций, государственного регулирования и крупных проектов ASHUR. Имеет опыт в юриспруденции с 2004 года, включая 16 лет частной практики. Консультирует иностранных инвесторов, международные компании и юридических консультантов по выходу на рынок Узбекистана, структурированию инвестиций и реализации энергетических, горнодобывающих, инфраструктурных и промышленных проектов.

Практика охватывает инвестиционные соглашения, льготы и специальные режимы, переговоры с министерствами и государственными компаниями, проекты актов Президента и Правительства. Также консультирует по геологоразведке и углеводородным проектам, налогам, EPC и FIDIC, ГЧП и реструктуризации проектов.

Ранее занимал должность заместителя председателя Торгово-промышленной палаты Узбекистана, до этого – заместителя руководителя её юридического департамента; возглавлял юридический департамент международной инвестиционной компании в геологоразведке. Координировал работу над Законом «О международном коммерческом арбитраже». Образование: Университет мировой экономики и дипломатии; Национальный университет Йокогамы, Япония, степень магистра. Языки: узбекский, русский, английский, турецкий и японский на среднем уровне.

Алишер Умаров Управляющий партнёр

Алишер работает в юриспруденции с 1997 года, в частной практике – с 2008 года. Специализируется на корпоративном и коммерческом праве, реструктуризации, несостоятельности и разрешении споров. Работа включает создание бизнеса, корпоративное управление, договоры, инвестиционные проекты, взыскание задолженности, исполнение решений и ликвидацию.

До ASHUR возглавлял юридический департамент Торгово-промышленной палаты, работал в международной инвестиционной компании и государственном органе по несостоятельности предприятий. Руководил и участвовал в правовых и институциональных проектах TACIS, ОБСЕ, АБР и ПРООН. Третейский судья при Торгово-промышленной палате. Образование: Университет мировой экономики и дипломатии. Языки: узбекский, русский и английский.

Хасан Диёров Партнёр

Хасан консультирует по EPC-проектам, корпоративному и коммерческому праву, налогам, инвестициям, недвижимости, трудовым и миграционным вопросам. Присоединился к ASHUR в феврале 2026 года после руководства юридическим департаментом Rödl & Partner в Узбекистане. Опыт включает EPC-проекты до EUR 367,000,000, due diligence, переговоры, окончательное согласование контрактов и операционное соответствие.

Ранее работал в Австрии по трудовым, корпоративным, миграционным и регуляторным вопросам. Изучал право в Зальцбургском университете, где продолжает обучение в докторантуре. Также участвовал в реформах юридической профессии и медиации, подготовке антикоррупционных профессиональных материалов. Языки: узбекский, немецкий, русский и английский; базовый турецкий.

Адвокаты и юристы

Судебный опыт и исполнение проектных поручений

Бобир Дехконов Партнёр и адвокат

Бобир имеет более 30 лет юридического опыта, включая почти 30 лет в органах прокуратуры. Занимал руководящие должности в региональных прокуратурах, Генеральной прокуратуре и Бюро принудительного исполнения. С 2020 года консультирует и представляет клиентов ASHUR по уголовной защите, гражданским спорам, административным делам и комплаенсу. Оказал помощь более 65 клиентам, включая международный бизнес. Языки: узбекский, русский и английский.

Умид Эшанкулов Партнёр и адвокат

Умид имеет более 20 лет юридического опыта в частной практике и государственной службе. Консультирует по уголовной защите, комплаенсу, спорам с государственными органами и досудебным вопросам. Постоянный адвокат ASHUR с 2013 года; ранее работал на следственных должностях в прокуратуре. Имеет образование в международном и национальном праве. Языки: узбекский, русский и английский.

Гульбану Низанова Юрист

Гульбану имеет 5 лет юридического опыта, работает в ASHUR с 2025 года. Занимается корпоративным и коммерческим правом, договорами, инвестиционными проектами, регуляторными вопросами, разрешениями для иностранных работников и трудовой документацией. Работа включает исследования, корпоративные процедуры, коммерческие соглашения, претензии, уведомления и процессуальные документы.

В рамках профессиональной подготовки получила опыт в местных администрациях, уголовных, гражданских и административных судах, Министерстве юстиции и Министерстве иностранных дел. Изучала международное право в Университете мировой экономики и дипломатии. Языки: узбекский, русский и английский; французский на начальном уровне.

Элдорбек Дехканов Юрист

Элдорбек присоединился к ASHUR в 2026 году и работает по инвестиционному, энергетическому, строительному и международному арбитражному праву. Помогает партнёрам с исследованиями, анализом договоров и проектной документацией. Опыт включает материалы по разведке урана, регуляторный и налоговый анализ образовательных проектов, due diligence, претензии и судебную документацию.

Окончил Ташкентский государственный юридический университет по международному праву и обучался в магистратуре по международному коммерческому праву в Instituto Superior de Derecho y Economía, Испания. Языки: узбекский, русский и английский; испанский на начальном уровне.

Сотрудничество с ASHUR

Международные юридические фирмы и инвесторы

Узбекский консультант в международной команде

Мы работаем с иностранными юридическими фирмами, инвесторами и профессиональными консультантами по узбекской части международных сделок и проектов. Можем сопровождать отдельное поручение по местному праву или координировать инвестиционные, договорные, регуляторные и спорные вопросы в Узбекистане.

Опыт работы с китайскими урановыми инвесторами и китайскими консультантами по промышленным инвестициям создаёт практическую основу для дальнейшей поддержки китайского бизнеса в Узбекистане. Мы также работали с немецкими, европейскими, турецкими, южнокорейскими, индийскими и гонконгскими клиентами и контрагентами.

Организация поручения

Поручение возглавляет партнёр, формирующий команду под задачи проекта. В начале согласовываются объём, результаты, сроки, предпосылки и порядок оплаты. Для регулируемых проектов план определяет корпоративную документацию, проектные соглашения, регуляторные вопросы и согласования, необходимые для инвестиции.

В трансграничных проектах мы координируем работу с иностранными юристами и техническими консультантами и определяем вопросы, требующие подтверждения в другой юрисдикции. Выводы представляются в форме, удобной для переговоров, внутренних решений и следующего этапа реализации.

Контакты

Адвокатская фирма ASHUR Tashkent
Ташкент, Республика Узбекистан
ashurlaw.com

Анвар Икрамов Партнёр
anvar.ikramov@ashurlaw.com
+998 90 359 4151

Алишер Умаров Управляющий партнёр
alisher.umarov@ashurlaw.com
+998 93 550 9550

